



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES  
DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION



# Cycle de formation 2022-2025 des directeurs généraux des services de l'ESR - module prise de fonction (2022)

03 octobre 2022 (14h00) au 05 octobre 2022 (11h30)  
22NDEN0607

Adaptation à l'emploi

Enseignement supérieur

## Archivée

18 places

Inscriptions  
closes ou non disponibles

[Ajouter aux favoris](#)

## **La formation**

Les DGS des universités nouvellement nommés peuvent être issus d'univers professionnels divers, il est donc essentiel qu'ils acquièrent dès leur prise de fonction des éléments de culture leur permettant d'appréhender l'organisation, les codes, les acteurs, le rôle des instances et plus largement la complexité de l'enseignement supérieur, afin d'engager leur mission en connaissance de cause. L'objectif est de rendre les directeurs généraux autonomes dans la mise en œuvre de la politique de leur établissement.

Ce premier module de prise de fonction s'articule autour de trois axes :

- l'acculturation à l'ESR et aux missions d'un DGS : les grandes évolutions de l'ESR seront rappelées afin d'en recontextualiser les enjeux actuels et futurs et de les mettre en perspective. Le rôle des DGS au sein de la gouvernance de l'établissement sera analysé à travers le référentiel et le rapport récent de l'IGÉSR ;
- le positionnement du DGS en interne comme dans ses relations avec les partenaires : l'accent sera mis sur le positionnement professionnel du DGS, maillon essentiel entre politique et administratif. La formation interrogera ses relations avec l'équipe politique, le cabinet, les composantes et les services. Elle abordera aussi ses interactions avec les partenaires de l'établissement ;
- des pistes méthodologiques pour réaliser un diagnostic flash de son établissement : la formation traitera les thèmes de l'appréhension rapide de l'environnement, de l'identification des priorités et de la mise sous contrôle des risques les plus saillants.

Il propose un tour d'horizon de l'ESR et de ses évolutions, des grandes missions d'un directeur général, des éléments stratégiques liés à son propre établissement. L'accent sera mis sur le positionnement professionnel de ce cadre de direction, entre politique et administratif, qui doit devenir un acteur du développement de son établissement, ainsi que du management d'équipes de haut niveau.

Ce module sera basé sur des mises en situation professionnelle.

Les intervenants fils rouges de la formation :

- Valerie GIBERT, DGS de l'université de Strasbourg ;
- François PAQUIS, DGS de l'université Clermont-Auvergne.

Le module est animé par des DGS expérimentés et des représentants des principaux partenaires de l'ESRI. Il repose sur des échanges de pratiques et des confrontations d'expériences avec les participants qui sont acteurs de leur formation.

Ce module s'inscrit au sein d'un parcours de formation conçu par l'ensemble des acteurs regroupés en comité de pilotage : MENJ-MESR, France Universités, CDEFI, IGESR, l'Association des DGS avec l'IH2EF et l'AMUE en tant qu'opérateurs de formation. Ce cycle est mis en œuvre avec la participation active de l'association professionnelle A-DGS.

## **Public**

- Directeurs généraux des services (DGS)

## **Objectifs**

### **Acquérir ou se réapproprier**

Acquérir ou se réapproprier les repères historiques, institutionnels et organisationnels de l'ESR ;

### **Savoir se positionner**

Savoir se positionner dans sa nouvelle organisation et son environnement, au regard du référentiel de compétences ;

### **Situer son action**

Situer son action au regard des axes stratégiques de son établissement et des risques et fragilités diagnostiqués ;

### **Développer**

Développer l'effet réseau.

## **Attendus**

- Inscription de l'action dans le cadre de l'ESR ;
- positionnement assuré dans l'organisation et l'environnement ;
- inscription de l'action dans l'action stratégique de l'établissement ;
- management efficace, garant du travail collectif ;
- développement réseaux professionnels.

## Méthodologie



Échanges de pratiques

Confrontations d'expériences

## Calendrier

Présentiel

à l'IH2EF

du 03 octobre (14h00)

au 05 octobre 2022 (11h30)

## Contacts

Vos contacts pour cette formation



**Tilman TURPIN**

Conseiller expert recherche et enseignement supérieur

05 49 49 25 13

[Envoyer un courriel](#)



**Magali CHEMINADE**

Coordinatrice de l'accueil, de l'offre et de la gestion des formations

05 49 49 25 25

[Envoyer un courriel](#)

## **Téléchargement**

### **Programme DGS - oct 22**

(pdf, 4.78Mo)

[Téléchargement](#)