

## Exercer la fonction de directeur/directrice d'UFR



### PROGRAMME

/ 17 et 19 octobre 2022  
(webinaires de 18h à 19h)

/ Du 24 au 26 octobre 2022 (présentiel)

Institut des Hautes Études de l'Éducation  
et de la Formation - IH2EF  
Téléport 2 . BP 72000 - Bd des Frères Lumière  
86963 Futuroscope Chasseneuil



## Présentation du module :

Ce module de formation entre dans le cadre des cycles à destination des cadres de l'ESRI. Son contenu a été conçu par l'ensemble des acteurs : France Universités, la conférence des Doyens et Directeurs, l'AMUE et l'IH2EF, avec le soutien de la DGRH et le financement de la DGESEP.

Dans un contexte d'évolution permanente du paysage de l'enseignement supérieur fortement marqué par une hétérogénéité d'organisation des établissements et de compétences des UFR, cette formation vise à accompagner les directeurs nouvellement nommés dans leur professionnalisation.

Ce module interroge l'évolution de la place des UFR dans la stratégie de l'établissement ainsi que les responsabilités propres des directeurs.

Dans ce cadre, après une introduction sur les évolutions de l'ESR, la formation s'articule autour de trois axes :

- la définition de la valeur ajoutée de l'UFR en termes d'offre de formation et de services. Ainsi, la recherche comme appui aux enseignements amène le directeur d'UFR à évoluer vers un rôle d'interface entre les usagers, les formations initiales et continues, ainsi qu'avec la sphère socio-économique et les acteurs territoriaux ;
- la compréhension des processus de dialogue de gestion, levier d'adéquation entre la politique de formation, sa relation avec la recherche et les moyens alloués est essentiel au pilotage de son unité. Le directeur n'est pas un spécialiste de la gestion financière et des RH, mais il doit posséder des clés de lecture suffisantes pour dialoguer en interne et externe, orienter sa politique de formation dans le cadre de la stratégie de l'établissement et convaincre pour l'allocation des moyens ;
- le pilotage de l'UFR et son positionnement au sein de l'établissement. Comment gérer la relation avec la gouvernance ? Comment manager son équipe ainsi que les personnels de l'UFR ? Mais encore, quelles organisations à construire avec les chefs de service administratifs et logistiques ?

La formation prendra en compte les différentes configurations, la pluralité en termes de taille et de pluridisciplinarité. Elle abordera l'évolution des responsabilités des directeurs d'UFR en fonction de l'organisation interne des établissements.

Le module est animé par des directeurs d'UFR et Doyens expérimentés, des vice-présidents, des représentants du haut encadrement des établissements et des experts. Il repose sur des échanges de pratiques et des confrontations d'expériences avec les formés qui sont acteurs de leur formation.

## Les objectifs visés pour le participant :

- / appréhender le paysage de l'enseignement supérieur et positionner sa composante au sein de son établissement ;
- / définir le positionnement du directeur, de son UFR au sein de l'établissement et de sa stratégie ;
- / appréhender le volet « offre de formation et de services » comme un levier pour l'UFR ;
- / posséder un socle de connaissances nécessaires sur les questions budgétaires et de RH ;
- / repérer les calendriers et les grandes étapes de gestion de la composante ;
- / faire vivre les partenariats avec le territoire au bénéfice de l'UFR.

## Structure du module :

- / **Séquence 1** : la place des UFR dans un environnement structurel diversifié et en transformation ;
- / **Séquence 2** : « Chef d'équipe » ? Quel positionnement pour un directeur d'UFR ? ;
- / **Séquence 3** : rôles des régions dans l'enseignement supérieur et la recherche ;
- / **Séquence 4** : le pilotage de l'offre de formation, enjeu majeur du directeur d'UFR ;
- / **Séquence 5** : les éléments stratégiques pour dialoguer entre les acteurs ;
- / **Séquence 6** : le dialogue de gestion interne vs externe, de l'offre de services à l'attribution de moyens.

Ce module s'inscrit au sein d'un parcours de formation conçu par l'ensemble des acteurs regroupés en comité de pilotage : MENJ-MESR, France Universités, CDEFI, IGESR, l'Association des DGS avec l'IH2EF et AMUE en tant qu'opérateurs de formation. Ce cycle est mis en œuvre avec la participation active de l'ensemble des conférences des Doyens.

## LUNDI 17 OCTOBRE

### Séquence 1.1 : le directeur d'UFR, chef de projet de son unité

**18H00 - 19H00/** Webinaire

*Le directeur d'UFR, chef de projet de son unité*

**Éric Hitti**, VP du CA en charge du développement durable et responsabilité sociale de l'université Rennes 1

**Thierry Pénard**, doyen de la Faculté de Sciences économiques de l'université Rennes 1

## MERCREDI 19 OCTOBRE

### Séquence 1.2 : la place des UFR dans un environnement structurel diversifié et en transformation

**18H00 - 19H00/** Webinaire - table ronde

*La place des UFR dans un environnement structurel diversité et en transformation*

**Éric Nasica**, VP Finances de l'université de Nice Côte d'Azur

**Régis Brandinelli**, DGS de l'université de Nice Côte d'Azur

## LUNDI 24 OCTOBRE

**14H00 - 14H30 /**

## Ouverture

**Charles Torossian**, IGÉSR, directeur de l'IH2EF

**Marie Ledentu**, professeure des universités à l'université de Lyon III Jean Moulin

**Christophe Daniel**, doyen de la faculté de Droit-Économie-Gestion de l'université d'Angers

**Morgane Chevé**, doyenne de la faculté des Affaires internationales de l'université Le Havre Normandie

### Séquence 1 : la place des UFR dans un environnement structurel diversifié et en transformation

#### **14H30 - 16H30 /** Conférence interactive

##### *Quelle place pour les UFR ?*

**Philippe Lagrange**, doyen de la faculté de droit de l'université de Poitiers

**Nicolas Lepape**, professeur des universités, université de Caen Normandie

**16H30 - 16H45 /**

## Pause

### Séquence 2 : « chef d'équipe » ? Le positionnement d'un directeur d'UFR

**16H45 - 18H45 /** Conférence - Atelier

##### *Le directeur d'UFR, animateur d'équipe*

**Marie Ledentu**, professeure des universités à l'université de Lyon III Jean Moulin

**Christophe Daniel**, doyen de la faculté de Droit-Économie-Gestion de l'université d'Angers

**Morgane Chevé**, doyenne de la faculté des Affaires internationales de l'université Le Havre Normandie

## MARDI 25 OCTOBRE

### Séquence 3 : rôles des régions dans l'enseignement supérieur et la recherche

**8H30 - 10H30 /** Conférence interactive

##### *Formation et apprentissage : quels liens entre UFR et les Conseils régionaux ?*

**Emmanuelle Leclercq**, VP formations, orientation et insertion professionnelle de l'université Reims Champagne-Ardennes

**10H30 - 10H45 /**

## Pause

**10H45 - 12H45 /** Conférence interactive

##### *L'accompagnement de la recherche par les régions*

**Carole Doucet**, directrice de l'enseignement supérieur, recherche et transfert de technologies, Conseil régional Nouvelle-Aquitaine

**12H45 - 14H30 /**

## Déjeuner

### Séquence 4 : le pilotage de l'offre de formation, enjeu majeur du directeur d'UFR

**14H30 - 17H30 /** Atelier

##### *Le pilotage de l'offre de formation, enjeu majeur du directeur d'UFR*

**Yves Lichtenberger**, consultant à France Universités

**MERCREDI 26 OCTOBRE**

**Séquence 5 : les éléments stratégiques pour dialoguer entre les acteurs**

**8H30 - 9H30** / Conférence interactive

***Le dialogue stratégique***

**Damien Verhaeghe**, VP RH et Patrimoine de l'université Aix-Marseille

**Séquence 6 : le dialogue de gestion interne vs externe, de l'offre de services à l'attribution de moyens**

**9H30 - 10H45** / Conférence interactive

***Enjeux et pilotage RH : les projets de recherche, les régimes indemnitaires, la gestion des contractuels***

**Damien Verhaeghe**, VP RH et Patrimoine de l'université Aix-Marseille

**10H45 - 11H00** / Pause

**11H00 - 13H00** / Conférence interactive

***Acteurs et outils du domaine financier en ESR  
Les outils de gestion individuelle et collective***

**Florence Housset**, DGS de l'université Paris 8 Saint-Denis

## **/ VOTRE ACCUEIL**

Conseiller expert recherche et enseignement supérieur

Tilman Turpin

05 49 49 25 13

tilman.turpin@education.gouv.fr

Assistante de gestion de formation

Valérie Gervier

05 49 49 25 34

valerie.gervier@education.gouv.fr

## **/ HORAIRES D'OUVERTURE DU RESTAURANT**

Petit-déjeuner : 7h15 - 8h15

Déjeuner : 11h30 - 13h45

Dîner : 19h00 - 20h30

## **/ HORAIRES D'OUVERTURE DU CENTRE DE LA RESSOURCE ET DE LA DONNÉE**

lundi - jeudi / 7h30 - 22h

vendredi / 7h30 - 17h45

📶 Wi-fi disponible  
gratuitement dans  
l'Institut et la résidence

