



## Module Prise de fonction des Directeurs Généraux des Services (DGS) : les clés d'une prise de responsabilités

### PROGRAMME

**/ Du 03 au 05 octobre 2022**

Institut des Hautes Études de l'Éducation et de  
la Formation - IH2EF

Téléport 2 . BP 72000 - Bd des Frères Lumière

86963 Futuroscope Chasseneuil

## « Les clés d'une prise de responsabilité »

Les directeurs généraux des services (DGS) des universités nouvellement nommés peuvent être issus d'univers professionnels divers, il est donc essentiel qu'ils acquièrent dès leur arrivée des éléments de culture leur permettant d'appréhender l'organisation, les codes, les acteurs, le rôle des instances, et plus largement la complexité de l'enseignement supérieur, afin d'engager leur mission en connaissance de cause. L'objectif est de rendre les directeurs généraux autonomes dans la mise en œuvre de la politique de leur établissement.

### Ce module de prise de fonction s'articule autour de trois axes :

- / L'acculturation à l'ESR et aux missions d'un DGS : les grandes évolutions de l'ESR seront rappelées afin d'en recontextualiser les enjeux actuels et futurs et de les mettre en perspective. Le rôle des DGS au sein de la gouvernance de l'établissement sera analysé à travers le référentiel et le rapport récent de l'IGESR.
- / Le positionnement du DGS en interne comme dans ses relations avec les partenaires : l'accent sera mis sur le positionnement professionnel du DGS, maillon essentiel entre politique et administratif. La formation interrogera ses relations avec l'équipe politique, le cabinet, les composantes et les services. Elle abordera aussi ses interactions avec les partenaires de l'établissement.
- / Des pistes méthodologiques pour réaliser un diagnostic flash de son établissement : la formation traitera les thèmes de l'appréhension rapide de l'environnement, de l'identification des priorités et de la mise sous contrôle des risques les plus saillants.

Ce module propose un tour d'horizon de l'ESR et ses évolutions, des grandes missions d'un DGS et des éléments stratégiques liés à son propre établissement. L'accent sera mis sur le positionnement professionnel de ce cadre de direction, entre politique et administratif, qui doit devenir un acteur du développement de son établissement, ainsi que du management d'équipes de haut niveau. Il sera basé sur des mises en situation professionnelle.

## Structure du module :

- / Séquence 1 : comprendre la position de son établissement dans son environnement ;
- / Séquence 2 : comprendre la position du DGS dans l'établissement, notamment par rapport au Président, vice-présidents, directeurs de composantes ;
- / Séquence 3 : comprendre la position du DGS par rapport aux services de l'établissement.

## Les objectifs du module sont :

- / acquérir ou se réapproprier les repères historiques, institutionnels et organisationnels de l'ESRI ;
- / savoir se positionner dans sa nouvelle organisation et son environnement, au regard du référentiel de compétences ;
- / situer et prioriser son action au regard des axes stratégiques de son établissement et des risques et fragilités diagnostiqués ;
- / développer l'effet réseau.

## Les fils rouges du module sont :

**Valerie Gibert**, DGS de l'université de Strasbourg et représentante de l'A-DGS

**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

Cette formation, inscrite dans le dispositif « socle de professionnalisation des cadres de l'ESR », est conçue par l'ensemble des acteurs regroupés en comité de pilotage : MENJ-MESRI, France Universités, CDEFI, IGESR, l'Association des DGS, avec l'IH2EF et AMUE en tant qu'opérateurs de formation.

Ce cycle est mis en œuvre avec la participation active de l'association professionnelle A-DGS.

## LUNDI 3 OCTOBRE

**13H30 - 14H00 / Accueil et présentation du programme**

**Charles Torossian**, directeur de l'IH2EF - IGÉSR  
**Bérénice Dély**, experte de haut niveau, mission de la politique de l'encadrement supérieur, direction de l'encadrement (MENJ/MESR/MSJOP)  
**Danielle Kernéis**, cheffe de la mission expertise et conseil auprès des établissements, direction générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle (MESR)  
**Guirec Manceau**, directeur du département développement et accompagnement des compétences (AMUE)

**14H00 - 14H15 / Ouverture**

**Valerie Gibert**, DGS de l'université de Strasbourg et représentante de l'A-DGS  
**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS  
**Jean-Robert Petit**, chargé de domaine « pilotage » à l'AMUE  
**Tilman Turpin**, conseiller-expert ESR à l'IH2EF

**14H15 - 14H45 / Conférence****Le référentiel des DGS**

**Valerie Gibert**, DGS de l'université de Strasbourg et représentante de l'A-DGS  
**François Paquis**, DGS à l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS  
**Yves Lichtenberger**, consultant à France Universités

**14H45 - 16H15 / Table ronde****Le positionnement du DGS vis-à-vis des acteurs externes et ses interactions**

**Géraud de Marcillac**, chef du service de la stratégie de contractualisation, du financement et de l'immobilier du MESR  
**Nicolas Mathey**, directeur régional académique de l'enseignement supérieur Académie de Lyon  
**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS  
**Valerie Gibert**, DGS de l'université de Strasbourg et représentante de l'A-DGS  
**Yves Lichtenberger**, consultant à France Universités

**16H15 - 16H30 / Pause****16H30 - 18H30 / Table ronde**  
**Passé, présent et avenir de l'ESR : quelles transformations ?**

**Yves Lichtenberger**, consultant à France Universités  
**Christine Musselin**, CSO Sciences Po  
**Frédéric Forest**, IGÉSR

## MARDI 4 OCTOBRE

**8H30 - 10H00 / Atelier****Le positionnement du DGS vis-à-vis des acteurs internes et ses interactions : savoir se positionner**

**Valerie Gibert**, DGS de l'université de Strasbourg et représentante de l'A-DGS  
**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

**10H00 - 10H15 / Pause****10H15 - 11H45 / Conférence****Retours sur le rapport de l'IGESR « L'encadrement administratif supérieur des universités : les directeurs généraux des services »**

**Jean-Pascal Bonhotal**, IGÉSR

**11H45 - 12H30 / SAS****Temps d'échanges****12H30 - 14H00 / Déjeuner****14H00 - 16H30 / Atelier****Méthodologie de prise de poste****16H30 - 16H45 / Pause**

## 17H15 - 18H00 / Atelier

### S'organiser et gérer son temps

**Valerie Gibert**, DGS de l'université de Strasbourg et représentante de l'A-DGS

**François Paquis**, DGS à l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

**Étienne Desmet**, DGS de l'université de Reims Champagne-Ardenne

MERCREDI 5 OCTOBRE

## 08H30 - 10H00 / Conférence

### Retour d'expérience d'un binôme président / DGS

**Jean-Marc Ogier**, Président de l'université La Rochelle

**Yannick Jolly**, DGS de l'université La Rochelle

## 10H00 - 10H45 / SAS

### Temps d'échanges

## 10H45 - 11H15 / Bilan

**Valerie Gibert**, DGS de l'université de Strasbourg et représentante de l'A-DGS

**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

**Jean-Robert Petit**, chargé de domaine « pilotage » à l'AMUE

**Tilman Turpin**, conseiller-expert ESR à l'IH2EF

## / VOTRE ACCUEIL

Conseiller expert recherche et enseignement supérieur

Tilman Turpin

05 49 49 25 13

tilman.turpin@education.gouv.fr

Assistante de formation

Sylvie Chrétien

05 49 49 25 20

sylvie.chretien@education.gouv.fr

## / HORAIRES D'OUVERTURE DU RESTAURANT

Petit-déjeuner : 7h15 - 8h15

Déjeuner : 11h30 - 13h45

Dîner : 19h00 - 20h30

## / HORAIRES D'OUVERTURE DU CENTRE DE LA RESSOURCE ET DE LA DONNÉE

lundi - jeudi / 7h30 - 22h

vendredi / 7h30 - 17h45

📶 **Wi-fi disponible  
gratuitement** dans  
l'Institut et la résidence

- › Nom du réseau :  
publicih2ef
- › Nom d'utilisateur : public

